

для программы профессиональной переподготовки
«Финансовый менеджмент»

➤ ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1. Краткая характеристика учебной дисциплины (курса)

Курс дает слушателям представление о месте управленческого учета в системе управления компанией, раскрывает основные технологии сбора, систематизации и представления информации в управленческом учете, на примерах иллюстрирует различные подходы к подготовке конкретных операционных решений на базе информации управленческого учета. В курсе также рассматриваются принципы построения системы бюджетирования и осуществления контроля исполнения целей компании на основе сравнения фактических результатов деятельности предприятия с бюджетными показателями, обеспечивающие страхование операционных и финансовых рисков и своевременную корректировку целей и планов компании в быстро меняющейся экономической ситуации.

1.2. Цели и задачи изучения учебной дисциплины (курса)

Цель курса: повышение профессионального уровня специалистов в области организации и ведения управленческого учета; освоение технологии организации управленческого учета в коммерческом предприятии; совершенствование профессиональных компетенций, позволяющих:

- применять инструменты современного управленческого учета,
- классифицировать затраты компании в зависимости от конкретных управленческих целей,
- использовать алгоритмы калькулирования себестоимости продукции и услуг,
- оценивать финансовый эффект операционных решений,
- давать предложения по ценовой и ассортиментной политике, обеспечивающей безубыточную деятельность компании,
- формировать бюджеты и использовать их в управлении компанией,
- осуществлять анализ конкретных ситуаций, связанных с организацией управленческого учета в компании.

1.3. Конечные результаты обучения

В результате изучения дисциплины обучающиеся должны:

иметь представление (знать):

- каковы основные цели и задачи управленческого учета;
- какие требования, предъявляются к управленческой информации;
- какие основные варианты классификации затрат компании используются для подготовки управленческих решений;
- в чем различия метода калькулирования полной себестоимости и метода «Direct costing»;
- в чем отличия позаказного и попроцессного методов калькулирования себестоимости продукции;
- каковы назначение и основные ограничения CVP-метода;
- каковы критерии эффективного управленческого решения;

- какие лимитирующие факторы могут возникать в производственной деятельности компании;
- какие факторы, влияют на ценообразование;
- в чем отличие затратного и ценностного методов ценообразования;
- каковы основные критерии эффективной системы бюджетирования;
- какие бывают подходы к формированию бюджетов компании;
- каковы особенности формирования целей и бюджетов центров произвольных затрат;
- для каких целей может использоваться анализ отклонений;
- как разделить влияние контролируемых и неконтролируемых факторов при оценке результатов исполнения бюджетов.

приобрести навыки (опыт):

- калькулирования себестоимости продукции с использованием различных методов;
- определения предельных объемов продаж, обеспечивающих безубыточность операционной деятельности компании;
- подготовки аналитических заключений по оперативным управленческим решениям с использованием релевантной информации, лимитирующих факторов и учетом неопределенности;
- подготовки предложения по уровню цен на продукцию компании и индивидуальные заказы;
- разработки системы трансфертного ценообразования;
- разработки согласованной системы бюджетов компании;
- применения различных методов формирования бюджетов для более эффективного планирования деятельности предприятия;
- проведения анализа отклонений фактических показателей компании от заложенных в бюджет;
- выявления и классификации причин отклонений;
- формирования аналитических заключений и рекомендаций руководству компании по итогам анализа отклонений.

➤ ТЕМАТИЧЕСКОЕ СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

- Тема 1. Основы построения системы управленческого учета.
- Тема 2. Классификации затрат в зависимости от управленческих решений.
- Тема 3. Методы калькулирования себестоимости продукции.
- Тема 4. Подготовка оперативных решений на основе управленческого учета.
- Тема 5. Ценообразование и управленческий учет.
- Тема 6. Основы бюджетирования.
- Тема 7. Технология построения системы бюджетов компании.
- Тема 8. Методы контроля исполнения бюджетов компании.

➤ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература

1. Друри К. Управленческий и производственный учет. – М: ЮНИТИ, 2010.

Дополнительная литература

1. Шеремет А.Д., Николаева О.Е., Полякова С.И. Управленческий учет. – М: ИНФРА-М, 2009.

