

**Аннотация программы учебной дисциплины
«Подготовка операционных решений на основе управленческого учета»
для слушателей программы повышения квалификации
«Система управленческого учета и бюджетирования в компании:
от методологии к практике»**

Автор: Миняев Валерий Михайлович, к.т.н.

Пояснительная записка

Целевая аудитория, требования к исходному уровню знаний и умений, которыми должен обладать слушатель, приступая к изучению (освоению) данной дисциплины (курса)

Целевая аудитория курса – собственники компании, ТОП-менеджмент, менеджеры среднего звена нефинансовых подразделений, менеджеры и ведущие специалисты в области экономики и финансов, ориентированные на карьерный рост.

Цели и задачи изучения учебной дисциплины (курса)

Цель курса: сформировать навыки по применению комплексного подхода к подготовке аналитических заключений по оптимизации операционных процессов коммерческой компании.

Курс, прежде всего, ставит задачи концептуального характера:

- сформировать представление о механизме подготовки управленческого решения с использованием финансов-экономических алгоритмов;
- получить навыки в подготовке решений по оптимизации производственного процесса с целью минимизации операционных расходов;
- получить навыки в разработке ассортиментной политики, позволяющей максимизировать маржинальную прибыль компании;
- изучить принципы учета рисков при принятии операционных управленческих решений;
- научиться использовать методы ценообразования для повышения качества управления бизнес-процессами внутри коммерческой компании.

Взаимосвязь учебной дисциплины (курса) с другими дисциплинами (курсами)

Данный курс является завершающей дисциплиной основного модуля Программы профессиональной переподготовки. В этом курсе обобщаются знания и навыки, полученные слушателями по организации оперативного управления компании с применением финансово-экономических алгоритмов подготовки управленческих решений. По итогам изучения данной дисциплины слушатели получают навыки применения комплексного подхода к подготовке аналитических заключений по оптимизации операционных процессов коммерческой компании.

Особенности изучения учебной дисциплины (курса) и процесса обучения

Теоретическая часть курса предполагает несколько лекций, которые призваны дать общее представление о механизме подготовки управленческих решений с использованием финансов-экономических алгоритмов. На конкретных примерах слушатели разберут основные методы оптимизации операционной деятельности компании с целью минимизации ее расходов и повышения доходов от основной деятельности.

На практических занятиях слушатели самостоятельно опробуют основные подходы и алгоритмы оптимизации производственных процессов, управления ассортиментной политикой компании, использования методов ценообразования для повышения эффективности управления основными бизнес-процессами.

Возможность использования полученных знаний в решении конкретных проблем, возникающих в практической деятельности.

Знания и навыки, приобретенные в рамках курса, позволят слушателю применять комплексный подход к анализу операционных процессов в компании и подготавливать

рекомендации для руководства по оптимизации доходов и расходов компании, связанных с ее основной деятельностью.

Конечные результаты обучения

В результате изучения дисциплины обучающиеся должны:

иметь представление (знать):

- о механизме подготовки операционных управленческих решений;
- о источниках информации для принятия решений;
- принцип релевантности;
- о правилах расчета точки безубыточности;
- о принципах учета рисков при принятии операционных управленческих решений.

приобрести навыки (опыт):

- подготовки аналитических заключений по оптимизации производственного процесса с целью минимизации операционных расходов;
- применения методов оптимального распределения ограниченных ресурсов компании;
- подготовки аналитических заключений разработке ассортиментной политики, позволяющей максимизировать маржинальную прибыль компании;
- применения методов ценообразования для повышения качества управления бизнес-процессами внутри коммерческой компании.

Тематическое содержание программы учебной дисциплины

Тема 1. Механизм подготовки и принятия операционных решений.

Тема 2. Принцип релевантности.

Тема 3. Методы оптимизации производственного процесса.

Тема 4. Управление ассортиментом продукции.

Тема 5. Учет рисков при подготовке операционных решений.

Тема 6. Ценообразование как один из видов управленческих решений.

Формы контроля знаний, система оценки обучающихся и структура итоговой оценки

Итоговая форма контроля – экзамен.

Оценка знаний по итогам курса будет формироваться на основании оценки за итоговую практическую работу.

Литература основная и дополнительная

1. Друри К. Управленческий и производственный учет. – М: ЮНИТИ, 2012.
2. Зуб А.Т. Принятие управленческих решений. Теория и практика. – М: ИД «Форум» - ИНФРА-М, 2010.
3. Липсиц И.В. Ценообразование.- М: ЮРАЙТ, 2014.
4. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия. М: ИНФРА-М. 2008.

Материально–техническое и информационное обеспечение дисциплины

Раздаточные материалы, практические задания.

Автор программы: _____ Миняев В.М.