

## **Аннотация учебной дисциплины «ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕШЕНИЯ: ФИНАНСОВО- ЭКОНОМИЧЕСКИЕ МОДЕЛИ»**

**для образовательной программы «Экономика и управление  
компанией» направление 38.03.02 Менеджмент подготовки  
бакалавра**

### **Цели освоения дисциплины**

Целями освоения дисциплины «Операционные решения: финансово-экономические модели» являются:

- обучение студентов основным подходам к формированию финансово-экономических моделей;
- приобретение опыта сбора релевантной исходной информации для операционного решения;
- формирование навыков разработки финансово-экономических моделей, позволяющих моделировать и оценивать эффекты и риски от выполнения операционных решений;
- формирование разработки рекомендаций по итогам моделирования различных исходов операционных решений.

В результате освоения дисциплины студент должен:

#### **Знать:**

- различия между стратегическим и оперативным управлением;
- основные этапы подготовки операционных решений;
- критерии эффективного управленческого решения;
- требования к финансовой модели для операционного решения;
- назначение и основные ограничения CVP-метода при формировании финансово-экономической модели операционного решения;
- особенности формирования финансово-экономических моделей сложных производственных процессов;
- какие лимитирующие факторы могут возникать в производственной деятельности компании;
- назначение трансфертного ценообразования в управлении операционной деятельностью;
- цели и технологию управления источниками финансирования и оборотным капиталом компании;
- последствия формирования неправильной структуры капитала;
- основные финансовые показатели для оценки эффективности операционных решений.

#### **Уметь:**

- применять CVP-метод для построения финансовых моделей предприятий, выпускающих несколько видов продукции;
- выделять релевантную информацию в общем объеме представленных исходных данных;
- применять методы оптимального распределения ограниченных ресурсов при формировании ассортиментной политики компании;
- рассчитывать финансовый цикл;

- оценивать потребность в финансировании оборотного капитала компании и затраты на содержание выбранного источника финансирования.

#### **Иметь навыки (приобрести опыт):**

- формирования финансово-экономических моделей сложных технологических бизнес-процессов;
- разработки моделей эффективного распределения ограниченных ресурсов компании;
- разработки финансовых моделей для оптимизации структуры оборотного капитала компании;
- проводить экспресс-анализ эффективности инвестиционных решений компании;
- подготовки аналитических заключений по оперативным управленческим решениям с использованием релевантной информации, лимитирующих факторов и учетом неопределенности;
- оценки экономической эффективности операционных решений с учетом возможных рисков для компании.

## **Тематическое содержание дисциплины**

**ТЕМА 1. Операционные решения в управлении компанией**

**ТЕМА 2. Метод СVP**

**ТЕМА 3. Релевантность в операционных решениях**

**ТЕМА 4. Финансовые модели сложных производственных процессов**

**ТЕМА 5. Учет ограниченных ресурсов в операционных решениях**

**ТЕМА 6. Трансфертные цены в операционном менеджменте**

**ТЕМА 7. Управление структурой капитала и источниками финансирования**

**ТЕМА 8. Принятие решений о целесообразности инвестиций**

**ТЕМА 9. Оценка рисков в финансовых моделях**

## **Учебно-методическая литература**

### **9.1. Базовый учебник**

1. Друри К. Управленческий учет для бизнес-решений: учебник. – М: ЮНИТИ-ДАНА, 2012 – 655 с.

*Возможно использование других изданий данного учебника.*

### **9.2. Основная литература**

1. Зуб А.Т. Принятие управленческих решений: Теория и практика: Учебное пособие. — М.: ИД «ФОРУМ»: ИНФРА-М, 2010 – 400 с.

2. СИМА Диплом Управление эффективностью бизнеса на русском языке: учебник. – переведено АТС International, 2016.

3. Управленческий учет. Под редакцией Шеремета А.Д.. М.: ИД ФБК – ПРЕСС, 2005. – 512с.