



Актуальность темы программы СВК и РМ

- Риск - неизбежная часть хозяйственной жизни организации.
- Если мы не будем управлять рисками, то они начнут управлять бизнесом.
- В итоге запланированные нами цели могут быть не достигнуты, а полученные результаты деятельности нас не устроят
- Решение данной проблемы – управление бизнесом на основе риск-ориентированного подхода (РОП) как парадигмы упреждающего управления
- РОП предполагает выявление, оценку и понимание рисков, определение и применение адекватных (соответствующим рискам) контрмер
- Система внутреннего контроля и система управления рисками (или риск-менеджмент) – два взаимосвязанных инструмента современного управления бизнесом на основе РОП
- Основная цель СВК и РМ – обеспечение эффективного и устойчивого функционирования организации в соответствии с поставленными целями



Проблематика и значимость темы программы СВК и РМ

- Практика показывает, что в российских компаниях существуют две крайности при построении СВК и РМ
 - или избегают рисков, применяя неоправданный консерватизм,
 - или, наоборот, идут на принятие авантюрных решений без всякого их учета
- Кроме того, недостаточная развитость теории и особенно практики риск-менеджмента зачастую приводит к механическому переносу требований к управлению рисками и построению формальных мер контроля.
- Риск-менеджмент за рубежом давно признан действенным инструментом управления бизнесом
- Необходимость управления рисками и наличия адекватной СВК обусловлены особенностями российского финансового рынка, такими как
 - высокий уровень политического, законодательного, правового риска,
 - значительные колебания цен, кризисные явления и пр.



Цель программы и результаты обучения

Цель курса для слушателей – получение комплекса знаний и формирование/развитие управленческих навыков в области управления рисками и контроля

Конечные результаты обучения:

- ✓ Приобретение комплекса знаний о теоретических аспектах организации и функционирования СВК и РМ
- ✓ Формирование/развитие навыков:
 - выявления , анализа и оценки рисков по основным бизнес процессам организации
 - разработки и документирования контрольных процедур
 - выявления недостатков существующей СВК в бизнес-процессах
 - применения комплексного подхода к построению СВК и СУР
 - адаптации к своему бизнесу методов управления рисками и подходов к построению СВК



Для кого предназначена программа

Данный курс будет полезен для:

- ✓ ТОП – менеджеров высшего и среднего звена
- ✓ Менеджеров по функциональным направлениям
- ✓ Риск-менеджеров, внутренних аудиторов и контролеров
- ✓ А также тем, кто хочет сделать вклад в развитие у себя управленческого стиля мышления, в который интегрированы навыки построения эффективной СВК и управления рисками



Отличительные особенности программы

- Теоретические аспекты изложены с учетом системного подхода, позволяющего получить комплексные представления о системе внутреннего контроля и управления рисками, их элементах и взаимосвязях
- Структурированное изложение теории позволяет применить ее при выполнении сквозных практических заданий
- В программе курса объединено изучение двух взаимосвязанных инструментов, что обеспечивает в полной мере формирование или развитие управленческих навыков
- Обучение основано на реальных ситуациях и практическом опыте