



**И  
П  
С**

**Институт профессиональной  
переподготовки специалистов**



**Повышение  
квалификации**

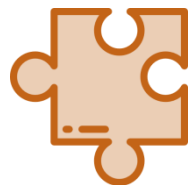
**Система управленческого учета и бюджетирования в компании:  
от методологии к практике**



**Цель**



**Содержание**

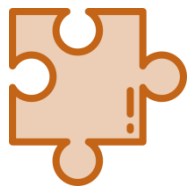


**Преподавательский  
состав**



**Условия  
обучения**

**Документ об  
образовании**



**Особенности**

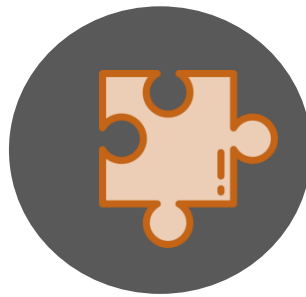




## Цель

**Повышение профессионального уровня в рамках имеющейся квалификации в области организации системы управленческого учета и бюджетирования в коммерческой компании. В результате освоения программы формируются профессиональные компетенции:**

- **комплексный подход к созданию системы управленческого учета и бюджетирования для принятия операционных решений;**
- **планирование и анализ финансово-хозяйственной деятельности компании;**
- **подготовка аналитических заключений по оперативным управленческим решениям с использованием релевантной информации.**



## Содержание

**1**

Стратегические вопросы управленческого учета

**2**

Управление затратами

**3**

Подготовка операционных решений на основе управленческого учета

**4**

Система бюджетирования, анализа и контроля в компании

**5**

Формирование управленческой отчетности компании (проектная работа)

**Программа содержит мастер-классы**

опытных экспертов-практиков и консультантов по актуальным и практическим вопросам в области экономики коммерческих организациях

подробнее

# 1

## Стратегические вопросы управленческого учета

- Компания как объект управления.
- Стратегический анализ.
- Сбалансированная система показателей.
- Управленческий учет в системе управления компанией.

# 2

## Управление затратами

- Управление затратами в системе управленческого учета (необходимость выявления, классификации, оценки динамики затрат при управлении компанией).
- Виды и классификации затрат в коммерческой компании (капитальные и текущие, производственные и непроизводственные, прямые и косвенные, переменные и постоянные, прочие классификации в зависимости от оперативных решений).
- Применение классификаций затрат при подготовке различных управленческих решений. CVP-анализ.
- Методы калькулирования себестоимости продукции (калькуляция полной себестоимости, Direct-costing, попроцесные и позаказные калькуляции затрат и т.д.). Примеры применения калькуляций в управленческих решениях - бюджеты, ценообразование и т.д.
- Технология разработки нормативов затрат. Использование их в управленческих решениях

**3**

**Подготовка  
операционных решений  
на основе  
управленческого учета**

- **Механизм подготовки и принятия операционных решений.**
- **Принцип релевантности.**
- **Методы оптимизации производственного процесса.**
- **Управление ассортиментом продукции.**
- **Учет рисков при подготовке операционных решений.**
- **Ценообразование как один из видов управленческих решений.**

**4**

**Система  
бюджетирования,  
анализа и контроля в  
компании**

- **Введение в бюджетирование. Основные понятия, особенности бюджетного процесса, целевая функция бюджета.**
- **Организация бюджетного управления в компании. Структура сводного бюджета. Составление сводного бюджета.**
- **Практическое занятие – создание сводного бюджета компании.**
- **Контроль (мониторинг) исполнения сводного бюджета, анализ исполнения сводного бюджета.**
- **Повышение эффективности системы бюджетирования. Мотивация, требования к учету и автоматизации. Документооборот при бюджетировании**

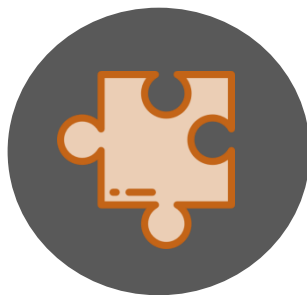
# 5

## Формирование управленческой отчетности компании (проектная работа)

- Программа включает проектную работу, в которой слушатель сможет смоделировать деятельность коммерческой компании и получить навыки построения системы управленческого учета.
- Междисциплинарная проектная работа дает возможность слушателю самостоятельно разработать систему управленческого учета и бюджетирования для конкретной коммерческой компании.

В рамках работы каждый слушатель готовит описание бизнес-процессов компании, выбранного им реального вида бизнеса, проводит анализ структуры и динамики затрат; разрабатывает предложение по технологии прогнозирования продаж и формирования цен на продаваемую продукцию или услуги. По итогам проведенных исследований разрабатываются системы бюджетов анализируемых компаний с использованием MS Excel.

**Лучшие специалисты ведущих университетов, топ-менеджеры успешных компаний, эксперты-практики, бизнес-консультанты**



**Преподавательский состав**



**Алешин Игорь Николаевич**  
Бизнес-тренер и консультант, эксперт по управлению бизнес-процессами и проектами, руководитель консалтинговой группы AL-BPM, Член Ассоциации BPM-профессионалов (ABPMP Russian Chapter)



**Гарькин Станислав Станиславович**  
Эксперт в области организации управления, консультант по управлению



**Буткин Александр Будимирович**  
Директор по стратегическому развитию ООО «ЮЦ «Роялти Лекс»

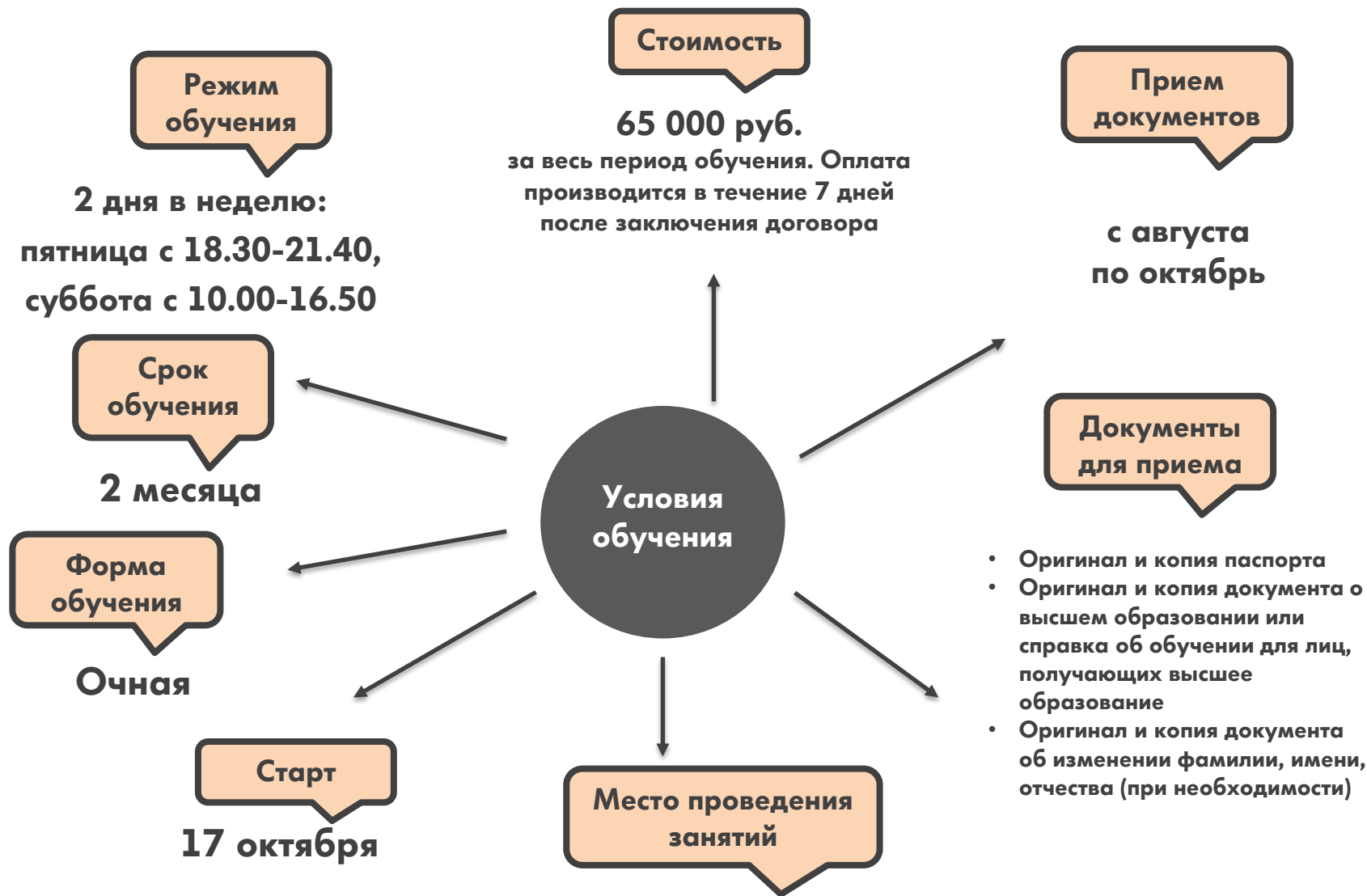


**Миняев Валерий Михайлович**  
Кандидат технических наук, руководитель отдела дистанционных образовательных программ ИППС НИУ ВШЭ



**Фольмер Надежда Викторовна**  
Заместитель генерального директора Аудиторско-консалтинговой компании "ЭКФИ"





г. Москва, М. Гнездииковский пер., д. 4  
(м. Пушкинская, Тверская)



## Особенности программы

### Высоко-квалифицированный преподавательский состав

с большим практическим опытом работы в коммерческих и консалтинговых компаниях в части разработки и оптимизации систем управленческого учета и бюджетирования.

### Системный подход к обучению

сочетающий лекции, на которых рассматриваются технологии сбора, обработки и систематизации информации для принятия финансово-экономических решений, а также формируются требования к системе управленческого учета с учетом специфики деятельности компании.

### Практические кейсы основаны на опыте реальных компаний

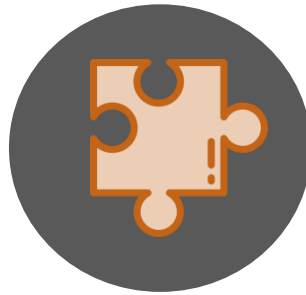
Все дисциплины курса предусматривают практические занятия с использованием кейсов, основанных на опыте реальных компаний. Решение данных заданий позволяет слушателям наработать навыки применения технологий построения системы управленческого учета.

### Междисциплинарная проектная работа

дает возможность слушателю самостоятельно разработать систему управленческого учета и бюджетирования для конкретной коммерческой компании.

### Формирование инструментария для подготовки операционных решений, основанных на данных управленческого учета

по итогам обучения у слушателя формируется "коробка инструментов", содержащая полный набор экономических методов и алгоритмов, которые можно применить проработки поставленных руководством задач с использованием системы управленческого учета и бюджетирования.



## Документ об образовании

По окончании программы выпускники получают удостоверение о повышении квалификации установленного в НИУ ВШЭ образца

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
"ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ"

**УДОСТОВЕРЕНИЕ**  
О ПОВЫШЕНИИ КВАЛИФИКАЦИИ  
№ \_\_\_\_\_

Выдано \_\_\_\_\_

в том, что он  
с \_\_\_\_\_ по \_\_\_\_\_  
прошел обучение по программе  
повышения квалификации  
«Система управленческого учета и  
бюджетирования в компании: от  
методологии к практике»  
в объеме 114 часов

Ректор \_\_\_\_\_  
Город Москва

Регистрационный номер  
№ \_\_\_\_\_



И  
П  
Е  
С



**Ваш личный менеджер:**  
Кубынина Олеся Александровна

г.Москва, М.Гнезниковский пер., д.4, офис 408

Тел: (495) 772-9590 \*22284

E-mail: [okubynina@hse.ru](mailto:okubynina@hse.ru)

[www.ipps.hse.ru](http://www.ipps.hse.ru)