

# Аннотация программы учебной дисциплины «Управленческий учет»

## 1. ЦЕЛИ ИЗУЧЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Формирование понимания организации и ведения управленческого учета; формирование базовых навыков технологии организации управленческого учета в коммерческом предприятии, позволяющих:

- применять инструменты современного управленческого учета,
- классифицировать затраты компании в зависимости от конкретных управленческих целей,
- использовать алгоритмы калькулирования себестоимости продукции и услуг,
- оценивать финансовый эффект операционных решений,
- давать предложения по ценовой и ассортиментной политике, обеспечивающей безубыточную деятельность компании,
- формировать бюджеты и использовать их в управлении компанией,
- осуществлять анализ конкретных ситуаций, связанных с организацией управленческого учета в компании.

## 2. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

В результате освоения дисциплины слушатель должен:

### **Знать:**

- методики учета затрат и калькулирования себестоимости продукции, различных классификациях затрат, методиках формирования себестоимости;
- различные подходы к организации управленческого учета на предприятии.

### **Уметь:**

- оценивать эффективность использования различных систем учета и распределения затрат;
- принимать обоснованные управленческие решения на основе данных управленческого учета.

### **Иметь навыки**

- калькулирования и анализа себестоимости.

## 3. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

### **Тема 1. Цели и задачи управленческого учета.**

Понятие, сущность, цели и основные принципы управленческого учета. Причины выделения управленческого учета в относительно самостоятельную дисциплину и область профессиональной деятельности. Производственный учет как составная часть управленческого учета.

Управленческий и финансовый учет, сравнительная характеристика. Роль управленческого учета в современных условиях хозяйствования.

### **Тема 2. Анализ поведения затрат в системе управления. Классификация затрат. Формирование себестоимости.**

Цели и задачи классификации затрат предприятия. Классификация затрат для определения себестоимости, оценки стоимости запасов и планирования. Классификация затрат для принятия решений и планирования. Классификация затрат для контроля и регулирования.

### **Тема 3. Принятие управленческих решений.**

Линейная зависимость и релевантные уровни. Метод "высокий - низкий". CVP - анализ. Принятие решений по ценообразованию. Планирование ассортимента продукции. Принятие решения о комплектующих изделиях. Определение структуры продукции с учетом лимитирующего фактора.

#### **Тема 4. Методы калькулирования себестоимости.**

Метод калькулирования себестоимости «Абсорбшен – костинг». Метод ABC как улучшенный вариант калькулирования с полным распределением. Алгоритм использования системы. Использование ABC - метода на предприятиях промышленности. Метод калькулирования себестоимости «Директ – костинг». Современная разновидность метода – «вариэйбл-костинг»

#### **Тема 5. Бюджетирование.**

Виды планирования по срокам и степени детализации проработки планов. Стратегическое планирование.

Общий (главный) бюджет. Назначение и последовательность его подготовки. Оперативный и финансовый бюджеты. Основные проблемы определения объема продаж в рыночных условиях. Фиксированные и гибкие бюджеты, "нулевые" и приростные бюджеты, периодические и непрерывные бюджеты. Использование гибких бюджетов в планировании и анализе исполнения бюджетов.

#### **Тема 6. Контроль исполнения бюджетов, гибкое бюджетирование.**

Сущность системы нормативного учета затрат, основные цели ее внедрения.

Классификация нормативов. Анализ отклонений как средство контроля затрат. Использование гибкого бюджета в анализе отклонений для оценки фактически достигнутых результатов. Определение отклонений прямых материальных затрат, прямых трудовых затрат и общепроизводственных расходов. Двух- и трехэтапный анализ отклонений общепроизводственных расходов.