

Аннотация программы учебной дисциплины «Основы финансового менеджмента»

1. ЦЕЛИ ИЗУЧЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель курса:

- формирование понимания финансовой модели компании;
- формирование базовых навыков анализа капитала компании;
- формирование видения перспектив внедрения современной системы финансового менеджмента в российской компании и т.д.

2. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

В результате освоения дисциплины слушатель должен:

Знать:

- технику расчета основных показателей финансового менеджмента;
- направления использования основных показателей при принятии управленческих решений в области финансово-хозяйственной деятельности компании

Уметь:

- определить цель управления финансами;
- вырабатывать стратегию и тактику управления финансами на предприятии;
- определять необходимые методы и модели управления финансами.

Иметь навыки:

- выявления проблемы и постановки цели,
- формулирования критериев эффективности,
- проведения эффективной презентации.

3. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Тема 1. Теоретические основы и базовые понятия финансового менеджмента

Краткое содержание темы: Понятие финансового менеджмента как науки управления финансами компании. Формирование системы управления финансами: теоретические основы, цели и проблемы. Базовые понятия управления финансами. Система целей и задачи финансового менеджмента. Организационная структура управления финансами компании. Роль и функции финансового менеджера. Базовые концепции финансового менеджмента.

Ключевые понятия/термины темы: ФИНАНСЫ, ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ, ФИНАНСОВЫЕ КОЭФФИЦИЕНТЫ, ФУНКЦИИ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖЕРА

Основные цели изучения темы: Дать общее понятие о содержании финансового менеджмента, как науке и практической деятельности, раскрыть содержание целей и функций финансового менеджмента.

Навыки, получаемые в процессе изучения темы: слушатель должен уметь на основе общей цели компании, определить финансовые цели и финансовые показатели, оценить финансовое состояние компании.

Тема 2: Финансовая структура и цена капитала

Краткое содержание темы: Формирование собственного и заемного капитала. Внутреннее и внешнее финансирование: взаимосвязь и направления использования. Экономическое различие, преимущества и недостатки долгового и долевого финансирования. Принципы и критерии выбора источников внешнего финансирования. Оптимизация финансовой структуры капитала компании. Процесс формирования капитала. Факторы, определяющие структуру капитала. Две модели эффекта финансового рычага (левериджа): сущность, направления использования, критерии принятия управленческих решений. Распределение прибыли. Понятие и расчеты

нормы распределения и внутренних темпов роста. Дивидендная политика и политика развития производства. Виды дивидендной политики. Коэффициенты реинвестирования и дивидендного выхода. Понятия структуры и цены капитала. Цена основных источников капитала: кредита, облигаций, акций и нераспределенной прибыли. Направления использования информации о цене капитала. Принципы и порядок расчета основных показателей цены капитала. Средневзвешенная и предельная цена капитала.

Ключевые понятия/термины темы: ФИНАНСОВЫЕ РЕСУРСЫ, ФИНАНСОВАЯ СТРУКТУРА КАПИТАЛА, ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ, ЦЕНА КАПИТАЛА

Основная цель изучения темы: Раскрыть процесс управления финансовой структурой капитала.

Навыки, получаемые в процессе изучения темы: слушатель должен уметь оценить потенциальные источники финансирования и оптимизировать финансовую структуру капитала.

Тема 3. Управление активами компании

Краткое содержание темы: Формирование инвестиционной политики компании.

Определение и структура оборотного капитала. Оборачиваемость и рентабельность текущих активов. Постоянный и переменный оборотный капитал.

Финансово-эксплуатационные потребности (формирование и управление). Расчет производственного, финансового и операционного циклов.

Управление запасами. ABC - анализ и контроль запасов. Методы расчета экономичного размера заказа.

Управление дебиторской задолженностью. Контроль и анализ дебиторской и кредиторской задолженности. Роль факторинга и учета векселей в управлении оборотным капиталом.

Управление денежными средствами. Основные понятия: прибыль и приток денежных средств.

Анализ денежных потоков: сущность и значение. Методы составления отчетов о движении денежных средств. Ликвидный денежный поток. Кассовый бюджет, как часть общего бюджета.

Кредитная и инкассационная политика предприятия.

Ключевые понятия/термины темы: ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПОЛИТИКА, МЕТОДЫ ОЦЕНКИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ, ОСНОВНОЙ И ОБОРОТНЫЙ КАПИТАЛ, ЧИСТЫЙ ОБОРОТНЫЙ КАПИТАЛ, ФИНАНСОВЫЙ ЦИКЛ, ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК

Основные цели изучения темы: Раскрыть сущность основных методов управления оборотным капиталом в целом и отдельными его элементами.

Навыки, получаемые в процессе изучения темы: слушатель должен уметь оценить политику управления оборотным капиталом компании и разработать предложения по повышению ее эффективности.

Тема 4. Основы финансового планирования. Экспресс-методы финансового планирования

Краткое содержание темы: Взаимосвязка основных элементов финансовых планов и динамики объема реализации. Сущность и основные допущения экспресс- методов. Балансовый метод, аналитический метод, метод на основе денежных потоков.

Ключевые понятия/термины темы: ФИНАНСОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ, МЕТОДЫ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, МЕТОДЫ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ, ДОПУЩЕНИЯ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ

Основные цели изучения темы: Раскрыть сущность и дать практические направления применения основных методов финансового планирования.

Навыки, получаемые в процессе изучения темы: слушатель должен уметь оценить объем дополнительного финансирования или потенциальный излишек средств.

Тема 5. Управление финансовыми результатами.

Краткое содержание темы: Анализ затрат и максимизация прибыли предприятия. Построение и анализ точки безубыточности. CVP-анализ (анализ соотношения прибыли, затрат и объема

продаж): основные допуски и направления использования информации. Оценка предпринимательского риска на основе анализа стоимости продукции.

Ключевые понятия/термины темы: ТОЧКА БЕЗУБЫТОЧНОСТИ, МАРЖИНАЛЬНАЯ ПРИБЫЛЬ, ПОРОГ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ, ЗАПАС ФИНАНСОВОЙ ПРОЧНОСТИ, СИЛА ОПЕРАЦИОННОГО РЫЧАГА.

Основные цели изучения темы: Дать методику CVР-анализа, раскрыть его возможности для принятия управленческих решений.

Навыки, получаемые в процессе изучения темы: слушатель должен уметь определить показатели CVР-анализа и использовать их для принятия управленческих решений.