

# **Аннотация программы учебной дисциплины «Финансы для руководителей»**

## **1. ЦЕЛИ ИЗУЧЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

Цель курса: повышение профессионального уровня специалистов в области организации и ведения финансового и управленческого учета; совершенствование профессиональных компетенций, позволяющих:

- понимать основные принципы формирования финансовой отчетности коммерческой компании,
- классифицировать затраты компании в зависимости от конкретных управленческих целей,
- использовать алгоритмы калькулирования себестоимости продукции и услуг,
- формировать финансовые бюджеты компании,
- оценивать результаты деятельности компании на основе план-фактных отклонений.

## **2. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ**

В результате освоения дисциплины слушатель должен:

**Знать:**

- отчетности по РСБУ;
- требования к информации, включаемой в финансовую отчетность компании;
- структуру и назначение основных форм финансовой отчетности компании;
- основные цели и задачи управленческого учета;
- какие требования, предъявляются к управленческой информации;
- какие основные варианты классификации затрат компании используются для подготовки управленческих решений;
- в чем различия метода калькулирования полной себестоимости и метода «Direct costing»;
- каковы назначение и основные ограничения CVP-метода;
- каковы основные правила построения финансовых бюджетов компании;
- для каких целей может использоваться анализ отклонений.

**Иметь навыки:**

- формирования финансовой отчетности компании в разрезе основных статей и хозяйственных операций;
- калькулирования себестоимости продукции с использованием различных методов;
- разработки согласованной системы финансовых бюджетов компании;
- проведения анализа отклонений фактических показателей компании от заложенных в бюджет.

## **3. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **Тема 1. Учетные системы как элементы управления компанией.**

Предприятие как объект управления. Цикл управления компанией и виды учетной информации. Виды учетов в коммерческой компании. Управленческий учет и финансовый учет: цели, задачи, сходства и различия. Пользователи учетной информации. Требования к учетной информации. Источники учетной информации.

### **Тема 2. Технологии управления затратами и калькулирование себестоимости.**

Цели и задачи управления затратами в компании. Варианты классификации затрат в зависимости от их динамики. Классификация затрат в зависимости от управленческих решений. Смешанные затраты. Приведение смешанных затрат к классическим формам классификации. Цели и объекты калькулирования себестоимости. Калькуляция полной себестоимости. Проблемы избыточного и недостаточного поглощения затрат при

использовании калькуляции затрат по полной себестоимости. ABC-метод и его сравнение с классическими методами калькулирования себестоимости продукции. Калькуляция по переменным и предельным затратам. Метод «Direct costing». Точка безубыточности как пример применения метода «Direct costing» для управленческих решений.

### **Тема 3. Основы финансового учета и построения финансовой отчетности.**

Система регулирования финансового учета. Основопологающие принципы (допущения) построения финансовой отчетности. Основные формы финансовой отчетности. Отчет о финансовом положении (Баланс): назначение, форма, правила построения. Балансовое равенство. Влияние хозяйственных операций на статьи баланса. Отчет о финансовых результатах. Назначение и принципы построения отчета по видам деятельности компании. Виды, прибыли отражаемые в отчете. Отчет о движении денежных средств: назначение и структура. Технология построения отчета о движении денежных средств на основании данных бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах.

### **Тема 4. Основы бюджетирования.**

Цели и задачи бюджетирования в организации управления компанией. Горизонт планирования и детализация бюджетов. Основные источники информации для формирования системы финансовых бюджетов. Виды бюджетов (операционные и финансовые бюджеты). Построение системы финансовых бюджетов компании. Бюджетный контроль: назначение и принципы формирования. Гибкий бюджет и бюджетный контроль.