

Аннотация программы учебной дисциплины «Контроллинг в системе управления»

1. ЦЕЛИ ИЗУЧЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина формирует:

- представление о контроллинге, его месте в системе управления компанией, ключевых процессах, применяемых в этой области методах и инструментах;
- понимание потребностей менеджмента в организации контроллинга и средствах построения эффективной системы контроллинга в компании;
- базовые навыки описания элементов и построения схемы контроллинга в структуре компании.

2. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

В результате изучения дисциплины слушатели должны:

знать:

- цель и задачи контроллинга, основные элементы системы контроллинга и их место в общем контуре управления, профессиональные компетенции контроллера;
- подходы к постановке и каскадированию целей;
- методы анализа, применяемые в подготовке решений;
- способы оценки эффективности контроллинга;
- влияние современных теорий принятия решения, мотивации и лидерства на процессы и методы контроллинга;
- варианты организации контроллинга в структуре компании;

приобрести навыки:

- определения объектов контроллинга;
- описания основных элементов контроллинга и построения принципиальной схемы контроллинговой системы.

3. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Тема 1. Принципы, функции, типы контроллинга

Введение в контроллинг: история контроллинга.

Тема 2. Место контроллинга в структуре компании

Контроллинг в управленческой структуре. Общая схема управления. Контроллинг и внутренний контроль. Профессиональные компетенции контроллера. Подготовка решения как цель контроллинга.

Тема 3. Управление результативностью бизнеса

Философия доходности, дом контроллинга, цепочка создание ценностей. Бюджетирование – интегральный инструмент контроллинга.

Тема 4. «Коробка инструментов» контроллинга

Учетная информация и ее интерпретация для системы контроллинга. Виды и методы анализа для целей контроллинга.

Тема 5. Моделирование систем контроллинга

Ключевые процессы контроллинга: целеобразование, планирование, обратная связь транзакционный и трансформационный контур управления, функциональная система предприятия, контроллинг в контексте теории функциональных систем.